СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА
МЕНЕДЖМЕНТ РОБОТИ МУЛЬТИДИСЦИПЛІНАРНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЙНОЇ КОМАНДИ

Спеціальність: **І7 «Терапія та реабілітація»**
Освітньо-професійна програма: **«Фізична терапія»**
Код компонента в освітній програмі: **ОК 13**
Рівень вищої освіти: **другий (магістерський)**
Форма здобуття освіти: **очна (денна)**
Рік навчання: **1**
Семестр(и): **1**
Тип освітнього компонента: **обов'язковий**
Навчальний рік: **2026-2027**

Обсяг: **3 кредити ECTS (90 год.)**
Навчальні заняття: **лекції, практичні заняття, консультації**
Підсумковий контроль: **диф.залік**
Пререквізити: **фахові дисципліни бакалаврського рівня освіти**

Кафедра/підрозділ: **кафедра спортивної, фізичної та реабілітаційної медицини, фізичної терапії, ерготерапії,** вул. О. Шпейєра, 4, Навчально-науковий медичний центр «Університетська клініка» Харківського національного медичного університету, 2-й поверх, праве крило, м. Харків
Керівники освітнього компонента: к.мен.н., доцент Самойлова Ганна Петрівна
email: hp.samoilova@knmu.edu.ua
Викладач Астапова Яна Валеріївна email: yvastapova.4m20@knmu.edu.ua

Сторінка освітнього компонента в Системі дистанційного навчання ХНМУ (Moodle): https://distance.knmu.edu.ua/course/view.php?id=6450

ОПИС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Курс спрямований на формування у здобувачів знань та практичних навичок ефективної організації, координації та управління діяльністю мультидисциплінарної реабілітаційної команди (МРК) у медичній, соціальній та освітній сферах. Вивчаються принципи командної взаємодії, методи менеджменту, розподілу ролей, комунікації, контролю якості надання реабілітаційних послуг та інтеграції у систему охорони здоров'я згідно сучасних міжнародних та національних стандартів.

МЕТА КУРСУ: формування у здобувачів системне уявлення про структуру, функції, принципи роботи та менеджмент мультидисциплінарної реабілітаційної команди, а також здатність ефективно організовувати і координувати робочий процес з урахуванням клінічних, психологічних і соціальних аспектів.

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ: ПРН2, 3, 4, 7, 8, 10, 12, 15, 17, 18.

ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Перелік тем лекцій (4 год.):

1. Основи менеджменту в системі медичної реабілітації.
2. Структура та склад мультидисциплінарної реабілітаційної команди.

Перелік тем практичних занять (36 год.):

1. Основи менеджменту в системі медичної реабілітації.
2. Роль мультидисциплінарної команди в реабілітаційному процесі.
3. Структура та склад мультидисциплінарної реабілітаційної команди.
4. Принципи міжпрофесійної взаємодії та комунікації.
5. Розподіл ролей та відповідальності у команді.
6. Координація роботи в міждисциплінарному середовищі.
7. Етичні та юридичні аспекти роботи мультидисциплінарної команди.

8. Управління ресурсами та логістика у реабілітаційних закладах.
9. Впровадження інновацій та сучасних технологій у роботу мультидисциплінарної команди.

Перелік тем самостійної роботи студента (50 год.)

1. Планування реабілітаційних програм: методика та інструменти.
2. Постановка SMART-цілей у реабілітації.
3. Лідерство та мотивація в мультидисциплінарній команді.
4. Управління конфліктами та прийняття рішень у команді.
5. Моніторинг та оцінка ефективності реабілітаційних заходів.
6. Використання інформаційних технологій у менеджменті реабілітації.
7. Розвиток професійних компетентностей та безперервний професійний розвиток членів команди.
8. Особливості менеджменту реабілітації пацієнтів із різною нозологією.
9. Роль пацієнта та його родини у мультидисциплінарному реабілітаційному процесі.
10. Стратегії адаптації команди до змін у клінічних та організаційних умовах.

СРС спрямована на поглиблення та закріплення теоретичних знань, отриманих під час аудиторного навчання та сприяють формуванню професійних компетентностей. Результати СРС підлягають контролю та включені до підсумкового контролю знань.

Консультації: : *онлайн, за попередньою реєстрацією на сторінці курсу в Системі дистанційного навчання курсу.*

Методи навчання: *Навчання здійснюється з використанням лекційних занять з мультимедійною підтримкою, практичних занять з демонстрацією обладнання та проведенням процедур, проблемно-орієнтованого навчання (аналіз клінічних випадків), імітаційних та рольових вправ (робота у групах за ролями: фізичного терапевта, пацієнт, асистент), методу проєктів (розробка індивідуального плану фізичної терапії для пацієнта). Використовуються елементи дистанційного навчання з доступом до відеоматеріалів, електронних протоколів та інтерактивних тестів.*

ОЦІНЮВАННЯ

Поточна навчальна діяльність (ПНД). Оцінювання успішності здобувачів освіти здійснюється відповідно до Інструкції з оцінювання навчальної діяльності здобувачів вищої освіти в ХНМУ (https://knmu.edu.ua/doc_block_type/instrukcziyi-navchalnogo-proczesu/). Оцінки за практичне заняття виставляються за традиційною 4-бальною системою: «відмінно», «добре», «задовільно» або «незадовільно» відповідно до критеріїв оцінювання знань та вмінь. Подання завдань за запізненням з неповажних причин тягне за собою зниження оцінки відповідно до відсотка запізнення в часі від часу виконання завдання. Завдання перевіряються до 24 год. Оцінки виставляються у електронний журнал. Незадовільні оцінки відпрацьовуються відповідно до Положення про порядок відпрацювання студентами ХНМУ навчальних занять (chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/pol_por-vidprac-zaniat.pdf).

В кінці семестру середня оцінка за семестр конвертується у багатобальну оцінку (120 – 200 балів) відповідно до таблиці 2 Інструкції з оцінювання (див. вище). Середнє арифметичне ПНД з додаванням балів за виконані індивідуальні завдання (виконуються за бажанням) становить **загальну навчальну діяльність (ЗНД)**.

Індивідуальні завдання (ІЗ) оцінюються до 10 балів. Перелік індивідуальних завдань та кількість балів, які може отримати здобувач, можна отримати у викладача групи або знайти в

програмі навчальної дисципліни, що розміщена на сторінці освітнього компонента в Системі дистанційного навчання ХНМУ (Moodle)

Підсумковий контроль: залік (З).

Оцінка з дисципліни (ОД). ОД = ЗНД + З.

Оскарження результатів підсумкового контролю проводиться у встановленому в ХНМУ порядку (https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/polog_apel_kontrol.pdf).

ПОЛІТИКИ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Рекомендації щодо роботи на курсі: брати активну участь у всіх формах роботи на заняттях, присвячувати 1-2 год. щодня виконанню самостійної роботи та підготовці до занять, ставити запитання під час занять, відвідувати консультації, вчасно здавати завдання та виконувати усі форми контролю.

Відвідування занять. Відвідування лекцій та практичних занять є обов'язковим. Формою одягу під час офлайн-занять є білий медичний халат. При запізнення більше ніж на 5 хвилин ви можете бути не допущені до заняття. Пропущені заняття відпрацьовуються відповідно до Положення про порядок відпрацювання здобувачами освіти ХНМУ навчальних занять (chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/pol_por-vidprac-zaniat.pdf).

Академічна доброчесність. ХНМУ стоїть на позиціях нульової толерантності до проявів академічної недоброчесності. Будь-які порушення принципів академічної доброчесності тягнуть за собою відповідальність у встановленому в ХНМУ порядку (https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/polog_ad-1.pdf).

Використання електронних гаджетів та інструментів штучного інтелекту допускається лише з дозволу викладача.

Політика щодо осіб з особливими освітніми потребами. Здобувачі з особливими освітніми потребами мають зв'язатися з викладачем задля розробки індивідуальної освітньої траєкторії.

Час відповіді викладача: 24 години.

Технічні вимоги до роботи на курсі:

- доступ до комп'ютера, ноутбука, планшета чи смартфона
- корпоративний обліковий запис Google з власним фото
- навички роботи з Google Workspace (Google Meet, Docs, Sheets, Slides, Forms) та Moodle
- *інші вимоги кафедри*

Технічна підтримка: АСУ (ev.shevtsov@knmu.edu.ua), Google (tehotdelknmu@gmail.com), Moodle (al.korol@knmu.edu.ua)

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

1. Марковська О. В., Астапова Я. В., Самойлова Г. П. Основи менеджменту, маркетингу та адміністрування у фізичній реабілітації : курс лекцій для здобувачів вищої освіти 4-го курсу першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 227 «Фізична терапія, ерготерапія». Харків : ХНМУ, 2025. 72 с.
2. Закон України «Про реабілітацію у сфері охорони здоров'я» : Закон України від 03.12.2020 № 1053-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: zakon.rada.gov.ua/go/1053-IX
3. Закон України «Про внесення змін до деяких законів України щодо надання закладами освіти реабілітаційних послуг (реабілітаційної допомоги)» : Закон України від 25.02.2025 № 4250-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: zakon.rada.gov.ua/go/4250-IX

4. Закон України «Про внесення змін до Закону України “Про реабілітацію осіб з інвалідністю в Україні” щодо приведення у відповідність…» : Закон України від 02.11.2021 № 1848-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: zakon.rada.gov.ua/go/1848-20 Закон України
5. Закон України «Про реабілітацію осіб на виконання рішень Європейського суду з прав людини» : Закон України від 28.02.2014 № 839-VII // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: zakon.rada.gov.ua/go/839-VII Закон України
6. Закон України «Про питання розвитку національної системи фізкультурно-спортивної реабілітації ветеранів війни…» : Постанова (або нормативний акт) України від 23.08.2020 № 342/2020 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: zakon.rada.gov.ua/laws/show/342/2020 Закон України
7. Закон України «Про державні реабілітаційні установи (типи реабілітації)» (як частина Закону від 2005) : Закон України № 2961/2005 (реконструкція типів реабілітаційних установ) // Офіційне інтернет-представництво Президента України. URL: president.gov.ua/documents/29612005-3296

Зав. кафедри спортивної фізичної та реабілітаційної медицини, фізичної терапії, ерготерапії, к.мед.н, доцент

ОРИГІНАЛ ПІДПИСАНО

УКРАЇНА 61022, м.Харків, проспект Науки, 4 ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАГАЛЬНИЙ ВІДДІЛ

Олена МАРКОВСЬКА