СИЛАБУС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА
ОРГАНІЗАЦІЯ РОБОТИ РЕАБІЛІТАЦІЙНОГО ЦЕНТРУ

Спеціальність: **І7 «Терапія та реабілітація»**
Освітньо-професійна програма: **«Фізична терапія»**
Код компонента в освітній програмі: **ВК6**
Рівень вищої освіти: **другий (магістерський)**
Форма здобуття освіти: **очна (денна)**
Рік навчання: **2**
Семестр(и): **3**
Тип освітнього компонента: **вибірковий**
Навчальний рік: **2027-2028**

Обсяг: **3 кредити ECTS (90 год.)**
Навчальні заняття: лекції, **практичні заняття, консультації**
Підсумковий контроль: **залік**
Пререквізити: Менеджмент роботи мультидисциплінарної реабілітаційної команди

Кафедра/підрозділ: **кафедра спортивної, фізичної та реабілітаційної медицини, фізичної терапії, ерготерапії,** вул. О. Шпейєра, 4, Філія «Університетська лікарня» ХНМУ, 2-й поверх, праве крило, м. Харків
Керівники освітнього компонента: викладач Астапова Яна Валеріївна
email: yv.astapova@knmu.edu.ua
Сторінка освітнього компонента в Системі дистанційного навчання ХНМУ (Moodle): https://distance.knmu.edu.ua/course/view.php?id=6834

ОПИС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Освітній компонент «Організація роботи реабілітаційного центру» спрямований на формування у здобувачів освіти другого (магістерського) рівня системного розуміння принципів управління, організації та функціонування реабілітаційних закладів у сучасній системі охорони здоров'я. У межах курсу розглядаються організаційно-правові засади діяльності реабілітаційних центрів, моделі надання реабілітаційних послуг, принципи менеджменту якості, ресурсного забезпечення та кадрової політики, а також інтеграція реабілітаційних послуг у різні рівні медичної допомоги. Особлива увага приділяється впровадженню доказової практики, міждисциплінарної взаємодії, використанню інформаційних технологій та стандартів МКФ у плануванні і реалізації реабілітаційного процесу. Дисципліна формує компетентності з управління процесами реабілітації, прийняття управлінських рішень, організації роботи мультидисциплінарної команди та оцінки ефективності діяльності реабілітаційного центру.

МЕТА КУРСУ: є організаційні, управлінські, клініко-адміністративні та інформаційні аспекти функціонування реабілітаційних центрів, включаючи структуру закладу, процеси надання реабілітаційних послуг, управління персоналом, ресурсами та якістю медичної допомоги, а також взаємодію між учасниками реабілітаційного процесу відповідно до сучасних стандартів охорони здоров'я.

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ: Здобувачі освіти повинні володіти системними знаннями щодо організаційно-правових засад функціонування реабілітаційних центрів, моделей надання реабілітаційної допомоги, принципів менеджменту в охороні здоров'я, діяльності мультидисциплінарної команди, стандартів якості та безпеки, фінансового й ресурсного забезпечення, застосування МКФ, інформаційних технологій, моніторингу ефективності та етичних норм; водночас вони мають уміти організовувати роботу закладу, координувати команду, розробляти та реалізовувати реабілітаційні програми, застосовувати МКФ у клінічній практиці, впроваджувати доказові підходи, здійснювати контроль якості послуг, використовувати інформаційні системи, аналізувати ефективність діяльності, приймати обґрунтовані управлінські рішення та забезпечувати ефективну професійну комунікацію.

ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Перелік тем лекцій (10 год.):

1. Вступ. Організаційна структура реабілітаційного центру: сучасні моделі, функціональний розподіл та управлінська ієрархія.
2. Менеджмент мультидисциплінарної реабілітаційної команди: організація, координація, лідерство.
3. Інформаційні системи та цифрові технології в управлінні реабілітаційними послугами та їх інтеграція з eHealth і НСЗУ.
4. Стратегічне та операційне планування діяльності реабілітаційного центру з урахуванням контрактування з НСЗУ.
5. Управління процесами надання реабілітаційних послуг: маршрути пацієнтів у системі медичних гарантій НСЗУ.

Перелік тем практичних занять (20 год.):

1. Вступ. Організаційна структура реабілітаційного центру: сучасні моделі, функціональний розподіл та управлінська ієрархія.
2. Нормативно-правове регулювання діяльності реабілітаційних закладів в Україні та взаємодія з Національною службою здоров'я України.
3. Менеджмент мультидисциплінарної реабілітаційної команди: організація, координація, лідерство.
4. Управління персоналом у реабілітаційному центрі: підбір кадрів, мотивація, оцінка ефективності діяльності.
5. Інформаційні системи та цифрові технології в управлінні реабілітаційними послугами та їх інтеграція з eHealth і НСЗУ.
6. Управління якістю та безпекою реабілітаційних послуг відповідно до вимог НСЗУ та міжнародних стандартів.
7. Фінансовий менеджмент реабілітаційного центру: моделі фінансування та взаєморозрахунки з НСЗУ.
8. Стратегічне та операційне планування діяльності реабілітаційного центру з урахуванням контрактування з НСЗУ.
9. Моніторинг та оцінка ефективності діяльності реабілітаційного центру з використанням індикаторів НСЗУ.
10. Управління процесами надання реабілітаційних послуг: маршрути пацієнтів у системі медичних гарантій НСЗУ. Залік.

Перелік тем самостійної роботи студента (60 год.)

1. Вступ. Організаційна структура реабілітаційного центру: сучасні моделі, функціональний розподіл та управлінська ієрархія.
2. Нормативно-правове регулювання діяльності реабілітаційних закладів в Україні та взаємодія з Національною службою здоров'я України.
3. Менеджмент мультидисциплінарної реабілітаційної команди: організація, координація, лідерство.
4. Управління персоналом у реабілітаційному центрі: підбір кадрів, мотивація, оцінка ефективності діяльності.
5. Інформаційні системи та цифрові технології в управлінні реабілітаційними послугами та їх інтеграція з eHealth і НСЗУ.
6. Управління якістю та безпекою реабілітаційних послуг відповідно до вимог НСЗУ та міжнародних стандартів.
7. Фінансовий менеджмент реабілітаційного центру: моделі фінансування та взаєморозрахунки з НСЗУ.

8. Стратегічне та операційне планування діяльності реабілітаційного центру з урахуванням контрактування з НСЗУ.
9. Моніторинг та оцінка ефективності діяльності реабілітаційного центру з використанням індикаторів НСЗУ.
10. Управління процесами надання реабілітаційних послуг: маршрути пацієнтів у системі медичних гарантій НСЗУ. Підготовка до заліку.

СРС спрямована на поглиблення та закріплення теоретичних знань, отриманих під час аудиторного навчання та сприяють формуванню професійних компетентностей. Результати СРС підлягають контролю та включені до підсумкового контролю знань.

Консультації: : *онлайн, за попередньою реєстрацією на сторінці курсу в Системі дистанційного навчання курсу.*

Методи навчання: *Навчання здійснюється з використанням практичних занять з мультимедійною підтримкою, практичних занять з демонстрацією обладнання та проведенням процедур, проблемно-орієнтованого навчання (аналіз клінічних випадків), імітаційних та рольових вправ (робота у групах за ролями: фізичного терапевта, пацієнт, асистент), методу проєктів (розробка індивідуального плану фізичної терапії для пацієнта). Використовуються елементи дистанційного навчання з доступом до відеоматеріалів, електронних протоколів та інтерактивних тестів.*

ОЦІНЮВАННЯ

Поточна навчальна діяльність (ПНД). Оцінювання успішності здобувачів освіти здійснюється відповідно до Інструкції з оцінювання навчальної діяльності здобувачів вищої освіти в ХНМУ (https://knmu.edu.ua/documents/normatyvni-dokumenty-navchalnogo-proczesu/). Оцінки за практичне заняття виставляються за традиційною 4-бальною системою: «відмінно», «добре», «задовільно» або «незадовільно» відповідно до критеріїв оцінювання знань та вмінь. Подання завдань за запізненням з неповажних причин тягне за собою зниження оцінки відповідно до відсотка запізнення в часі від часу виконання завдання. Завдання перевіряються до 24 год. Оцінки виставляються у електронний журнал. Незадовільні оцінки відпрацьовуються відповідно до Положення про порядок відпрацювання студентами ХНМУ навчальних занять (https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/polog_vidprac_zaniat.pdf).
В кінці семестру середня оцінка за семестр конвертується у багатобальну оцінку (120 – 200 балів) відповідно до таблиці 2 Інструкції з оцінювання (див. вище). Середнє арифметичне ПНД з додаванням балів за виконані індивідуальні завдання (виконуються за бажанням) становить **загальну навчальну діяльність (ЗНД)**.
Індивідуальні завдання (ІЗ) оцінюються до 10 балів. Перелік індивідуальних завдань та кількість балів, які може отримати здобувач, можна отримати у викладача групи або знайти в програмі навчальної дисципліни, що розміщена на сторінці освітнього компонента в Системі дистанційного навчання ХНМУ (Moodle)
Підсумковий контроль: залік (З).
Оцінка з дисципліни (ОД). ОД = ЗНД + ІЗ+З.
Оскарження результатів підсумкового контролю проводиться у встановленому в ХНМУ порядку (https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/polog_apel_kontrol.pdf).

ПОЛІТИКИ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Рекомендації щодо роботи на курсі: брати активну участь у всіх формах роботи на заняттях, присвячувати 1-2 год. щодня виконанню самостійної роботи та підготовці до занять, ставити

запитання під час занять, відвідувати консультації, вчасно здавати завдання та виконувати усі форми контролю.

Відвідування занять. Відвідування лекцій та практичних занять є обов'язковим. Формою одягу під час офлайн-занять є білий медичний халат. При запізнення більше ніж на 5 хвилин ви можете бути не допущені до заняття. Пропущені заняття відпрацьовуються відповідно до Положення про порядок відпрацювання здобувачами освіти ХНМУ навчальних занять (https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/polog_vidprac_zaniat.pdf).

Академічна доброчесність. ХНМУ стоїть на позиціях нульової толерантності до проявів академічної недоброчесності. Будь-які порушення принципів академічної доброчесності тягнуть за собою відповідальність у встановленому в ХНМУ порядку (https://knmu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/polog_ad-1.pdf).

Використання електронних гаджетів та інструментів штучного інтелекту допускається лише з дозволу викладача.

Політика щодо осіб з особливими освітніми потребами. Здобувачі з особливими освітніми потребами мають зв'язатися з викладачем задля розробки індивідуальної освітньої траєкторії.

Час відповіді викладача: 24 години.

Технічні вимоги до роботи на курсі:

- доступ до комп'ютера, ноутбука, планшета чи смартфона
- корпоративний обліковий запис Google з власним фото
- навички роботи з Google Workspace (Google Meet, Docs, Sheets, Slides, Forms) та Moodle
- *інші вимоги кафедри*

Технічна підтримка: АСУ (ev.shevtsov@knmu.edu.ua), Google (tehotdelknmu@gmail.com), Moodle (al.korol@knmu.edu.ua)

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

1. Основи менеджменту, маркетингу та адміністрування у фізичній реабілітації: курс лекцій для здобувачів вищої освіти 4 го курсу першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 227 «Фізична терапія, ерготерапія» / О. В. Марковська, Я. В. Астапова, Г. П. Самойлова; Міністерство охорони здоров'я України, Харківський національний медичний університет. – Харків: ХНМУ, 2025. – 72 с. https://repo.knmu.edu.ua/handle/123456789/36246
2. Закон України «Про реабілітацію у сфері охорони здоров'я» від 03.12.2020 № 1053-IX // Відомості Верховної Ради України. – 2021. Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1053-20
3. Закон України «Основи законодавства України про охорону здоров'я» від 19.11.1992 № 2801-XII (зі змінами). Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2801-12
4. Закон України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» від 19.10.2017 № 2168-VIII. Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2168-19
5. Закон України «Про реабілітацію осіб з інвалідністю в Україні» від 06.10.2005 № 2961-IV (зі змінами). Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2961-15
6. Постанова Кабінету Міністрів України «Питання організації реабілітації у сфері охорони здоров'я» від 03.11.2021 № 1268. Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1268-2021-%D0%BF
7. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку здійснення реабілітаційних заходів» від 19.01.2022 № 31. Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/31-2022-%D0%BF

8. Постанова Кабінету Міністрів України «Про Програму медичних гарантій» (чинна редакція на відповідний рік). Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua

Зав. кафедри спортивної,
фізичної та реабілітаційної
медицини, фізичної терапії,
ерготерапії, к.мед.н, доцент *Олена МАРКОВСЬКА*